

Aus der Sicht des CTO

Erich Oswald ist seit 2006 Chief Technology Officer bei Ergon. Seine grosse Leidenschaft gilt der agilen Softwareentwicklung und den Qualitätsmerkmalen, die nicht auf den ersten Blick ersichtlich sind.



«Sauberer Code und gutes Design sind enorm wichtig, damit wir unsere Kunden über Jahre unterstützen und die Softwarelösungen laufend weiterentwickeln können.»

Erich Oswald, seit 2000 bei Ergon

Scrum wurde 2008 bei Ergon zu einer vielverwendeten Projektmethodik und etabliert sich seither immer mehr. Der Entwicklungsprozess von Ergon war von jeher eng an die agile Softwareentwicklung angelehnt. Sobald die Entwicklung beginnt, wird lauffähiger und produktionsreifer Code produziert. Die Entwicklung findet dabei in kleinen, iterativen Schritten statt. Mit statischen Analysetools und automatisierten Tests wird die Code-Qualität laufend überprüft. Scrum verleiht dem Projektablauf zusätzliche Strukturen. Die Planning Meetings, die kurzen täglichen Team-Updates und die Retrospektiven führen zu sehr guten Resultaten bei der Kunden- und Mitarbeiterzufriedenheit.

Maximale Transparenz in den Projekten

Für Erich Oswald, der direkt nach seiner Dissertation am Institut für Computersysteme an der ETH Zürich zu Ergon kam, liegen die Vorteile von Scrum auf der Hand: «Scrum bietet einen einfachen Rahmen, mit dem agile Teams ihre Arbeit strukturieren. Wenige Regeln und Dokumente genügen einem Scrum-Team, um maximale Transparenz über den Zustand eines Projekts zu schaffen. Kunden profitieren von Scrum, weil sie regelmässig qualitativ hochwertige Software zum Installieren und Testen erhalten. Zudem können sie neue und angepasste Anforderungen

bis kurz vor Release regelmässig in die Entwicklung einfließen lassen.»

Mittlerweile sind bereits 14 Ergon-Mitarbeitende zertifizierte Scrum Master. Erich Oswald ist im Kernteam der SwissICT-Fachgruppe für Lean, Agile & Scrum. Der nächste Schritt besteht darin, die mit Scrum erreichte Transparenz über mehrere Projekte hinweg zu nutzen. So koordiniert sich die Abteilung für Finance und Security Solutions als Scrum of Scrums.

Design und Code sauber strukturieren

Der Bekanntheitsgrad von Scrum ist unterdessen zwar sehr hoch, aber viele Adaptionen scheitern daran, dass Scrum-Teams die technischen Praktiken vernachlässigen, die es zum Schreiben exzellenter Software immer noch braucht. Bei Ergon hat deshalb auch die intrinsische Qualität der gebauten Software einen hohen Stellenwert.

«Wir dürfen uns nicht damit zufriedengeben, korrekte und effiziente Software zu schreiben. Nur wenn Code und Design sauber strukturiert sind, können wir unsere Kunden langfristig unterstützen und unsere Lösungen stetig an die sich ändernden Marktbedingungen unserer Kunden anpassen», ist Erich Oswald überzeugt. In der Freizeit beschäftigt er sich mit Musik, Volleyball und seinem virtuellen Ork.